

	<p>MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ACAD. H. MIHĂESCU” UDEȘTI Loc. Udești, jud. Suceava, cod 727535 Tel/fax: 0230538124 e-mail: scoalaudestiv@gmail.com site: www.scoalaudesti.ro</p>	
--	--	--

Nr. /

PLAN OPERAȚIONAL

AN ȘCOLAR 2015-2016

vizând implementarea sistemului de management al calității în școală

<p>PRIORITATEA: Introducerea sistemelor de asigurare a calității în școală</p>
<p>OBIECTIV: Asigurarea condițiilor egale de acces la programele de învățare și sprijin pentru toți elevii</p>
<p>ȚINTA:</p> <ul style="list-style-type: none">Dobândirea competențelorAutoevaluarea procesului de predare-învățareDiminuarea eșecului școlar

Diseminarea informațiilor privind calitatea în educație și a implicațiilor introducerii sistemului la nivelul școlii

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Prezentarea în ședința de analiză a Ord. Nr. 75 / 2005 privind asigurarea calității educației și a Legii 87/2006, de aprobare, completare și modificare a Ord. Nr. 75 / 2005.	Cunoașterea cadrului legal privind asigurarea calității în sistemul educațional	Septembrie 2014	Director	Director adjunct Responsabili - comisii metodice
Informarea personalului unității și a beneficiarilor acesteia privind implicațiile introducerii sistemului de management al calității, la nivelul unităților de învățământ (consiliul de administrație, consiliul profesoral, comitetul reprezentativ al părinților, consiliul elevilor etc.).		Octombrie 2014	Director	Consiliul de administrație Consiliul elevilor
Înființarea la nivelul unității de învățământ a unui Punct de informare/ documentare în domeniul calității în educație.		Decembrie 2014	Responsabil Comisia de evaluare și asigurare a calității din școală	Comitetul reprezentativ al părinților

Organizarea cadrului pentru desfășurarea activităților privind calitatea în educație

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității.	Numirea prin decizie, de către director a membrilor comisiei de evaluare și asigurare a calității	Octombrie Noiembrie 2014	Director Director adjunct Membrii CEAC Prof. șefi de catedră	Toate cadrele didactice
Elaborarea Regulamentului de funcționare a Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității.	Alocarea de responsabilități și stabilirea domeniilor de acțiune a membrilor Comisiei			
Completarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității, conform Legii 87/ 2006.	Respectarea cadrului legal			
Dezbaterea proiectelor de acte normative elaborate de A.R.A.C.I.P. cu personalul didactic/ de conducere/ de îndrumare și control.				

Promovarea unei culturi a calității la nivelul unității școlare

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Realizarea, la nivelul unității de învățământ a unui punct de afișaj cu legislația specifică în domeniul calității în educație, a strategiilor și procedurilor de implementare a acesteia în învățământul preuniversitar. Numirea și funcționarea unor structuri responsabile cu activitatea de relații publice.	Asigurarea transparenței informațiilor de interes public cu privire la programele de studii/certificatele/diplomele/calificările oferite de unitățile de învățământ	Ianuarie 2015	Membrii CEAC	Directori
Promovarea ofertei educaționale a unității de învățământ.	Stabilirea ofertei educaționale a unității de învățământ în raport cu solicitările elevilor și părinților.	Mai 2015	Directori Comunitatea locală	Consiliul de administrație al unității
Afișarea viziunii managementului asupra politicii calității la nivelul organizației în locuri vizibile, accesibile atât personalului unității, cât și vizitatorilor acesteia.	Identificarea necesarului de formare a personalului didactic		Membrii CEAC	
Proiectarea activității compartimentelor /comisiilor/ catedrelor pe baza unor proceduri de colectare regulată a feed-back-ului din partea beneficiarilor.			Responsabili-compartimente/comisii/catedre	

--	--	--	--	--

Implementarea strategiilor privind calitatea la nivelul structurilor organizaționale

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Elaborarea planurilor strategice și operaționale la nivelul fiecărui compartiment funcțional al instituției de învățământ.	Realizarea materialelor la nivelul compartimentelor	An școlar 2014-2015	Responsabili-compartimente/comisii/catedre	CEAC
Elaborarea criteriilor care definesc performanța cerută elevilor/ cadrelor didactice pentru îndeplinirea cerințelor sistemului de management al calității.				
Elaborarea procedurilor și instrumentelor de autoevaluare instituțională, în acord cu prevederile legale.	Respectarea cadrului legal		Director/ Director adjunct	
Întocmirea rapoartelor de autoevaluare la nivelul catedrelor/comisiilor și compartimentelor.				
Utilizarea rezultatelor autoevaluării pentru optimizarea funcționării și dezvoltării instituției.	Ameliorarea /eliminarea punctelor slabe			

Asistarea priorității de asigurare internă a calității, conform Planului de acțiune al Comisiei pe anul școlar 2014-2015. Monitorizarea activității.	Realizarea Planului de acțiune			
---	--------------------------------	--	--	--

Proiectarea și dezvoltarea activității în raport cu cerințele introducerii sistemului de asigurare a calității

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Adaptarea ofertei educaționale a școlii în raport cu cerințele părinților și elevilor, ale partenerilor.	Realizarea Planului de școlarizare	Septembrie 2014	Directori	Toate cadrele didactice
Proiectarea activităților la nivelul catedrelor/comisiilor în mod unitar, urmărindu-se creșterea eficienței învățării și diminuarea eșecului școlar.	Corelarea planificării disciplinelor la nivelul comisiilor		Responsabili-comisii/catedre	

Flexibilitate în proiectarea activității didactice pentru asigurarea egalității șanselor și prevenirea discriminării.	Întocmirea profilului elevilor	An școlar 2014-2015	Directori Responsabili-comisii/catedre Cadre didactice	
Proiectarea activităților didactice în raport cu nivelul clasei, stiluri de învățare, cunoștințe, experiență și abilități anterioare.				

Formarea profesionala a personalului didactic în scopul introducerii sistemelor de asigurare a calității

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Facilitarea accesului personalului didactic la informații privind introducerea sistemelor de asigurare a calității.	Creșterea gradului de implicare a personalului didactic în activități privind introducerea sistemelor de asigurare a calității	An școlar	Responsabilul Comisiei de Perfecționare profesională	Profesori metodiști
Participarea membrilor Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității la stagii de formare în domeniul Managementului calității.	Participarea la cursurile de inițiere			ARACIP ISJ Suceava

	și formare	2014-2015		C.C.D Didactic
Formarea în cascadă la care vor participa:				CEAC
Responsabili comisii metodice/catedre				
Membrii comisii metodice/catedre				

Îmbunătățirea comunicării

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Creșterea ponderii utilizării în instruire a metodelor participative moderne	Creșterea cu 5% a ponderii profesorilor care utilizează metode activ - participative	An școlar 2014-2015	Membrii CEAC	Resp. compartimente
Fluidizarea transmiterii informațiilor între	Număr redus al conflictelor la		Directorul unității școlare	

compartimente	nivelul unităților de învățământ Diseminarea informațiilor și pe cale electronică			
---------------	--	--	--	--

Creșterea performanțelor școlare prin motivarea elevilor, pentru participare activă la propria formare profesională

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Comunicarea eficientă cu elevii în raport cu nevoile acestora.	Număr redus de conflicte profesor-elev	An școlar 2014-2015	Profesori	Diriginți Părinți
Promovarea și încurajarea învățării individuale, centrate pe elev sau în cadrul unui grup.				
Elaborarea unor activități de învățare în conformitate cu nevoile elevilor.	La nivelul catedrelor/ comisiilor			
Elaborarea unor strategii de urmărire a				

evoluției performanțelor școlare, utilizând sistemul național de indicatori privind calitatea.				
Implicarea elevilor în evaluarea progresului pe care îl realizează și încurajarea acestora să-și asume responsabilitatea pentru propriul proces de învățare și evaluare	Valorificarea rezultatelor evaluărilor inițiale Participarea la activități de autoevaluare			
Evidențierea și recompensarea pentru performanțe. Monitorizarea activității.	Teste de progres			

Evaluarea constructivă și consilierea cadrelor didactice în cadrul procesului de predare-învățare

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Asistarea la ore a tuturor cadrelor didactice de către director, membrii comisiei de asigurare a calității, profesori metodiști și responsabili de catedre/comisii metodice.	Respectarea programului de asistențe (grafice/fișe de asistență)	Lunar	Director Director adjunct Responsabili comisii/cate	Toate cadrele didactice
Valorificarea asistențelor. Elaborarea planurilor de îmbunătățire a activității și	Ameliorarea /eliminarea punctelor		Membrii CEAC	

implementarea măsurilor corective.	slabe	Lunar		
Familiarizarea cadrelor didactice cu formularele de evaluare a activității prin prelucrarea lor la nivelul catedrelor/comisiilor.	Completarea corectă a formularelor de evaluare/autoevaluare	Lunar		
Analiza criteriilor de evaluare a activității didactice, în cadrul ședințelor de catedră.		An școlar 2014-2015		
Asigurarea consilierii / consultanței cadrelor didactice și a feed-back-ului necesar în stabilirea căilor de acțiune.	Chestionare			
Organizarea vizitelor de monitorizare/evaluare externă.	Stabilirea Agendei de lucru, pentru vizitele de monitorizare/evaluare externă		Director adjunct	Profesorii

Crearea unui sistem informatizat de înregistrare a rezultatelor școlare

Acțiuni propuse	Rezultate așteptate	Termen de finalizare	Responsabil	Parteneri
Realizarea paginii web a școlii.	Diseminarea informațiilor privind unitatea de învățământ: oferta educațională, programe de învățare, parteneriate, proiecte,	Martie 2015	Director	Consilier educativ

Continuarea formării personalului didactic în utilizarea calculatorului și a sistemului educațional informatizat.	activități extracurriculare Cunoașterea unității de învățământ Accesarea informațiilor. Comunicare mai rapida.	An școlar 2014-2015	Responsabil CEAC	C.C.D. Responsabil CEAC Directori
Înregistrarea ritmică a rezultatelor autoevaluării/evaluării externe în baza de date.	Centralizarea datelor			

Responsabil CEAC,

Prof. Bădăluță Petronela Daniela

Director,

Prof. Golea Marius Constantin

Director adjunct,

Prof. Popescu Oana Anda